

CHRS Macenta



**Centre Hospitalier Régional
Spécialisé (CHRS) de Macenta**

RAPPORT
Annuel 2020



Contenu

1) Résumé exécutif.....	4
2) Introduction	5
a) Le mot du Directeur Général du CHRS Macenta.....	5
b) Mot d’aurevoir de Dr David LEUENBERGER.....	6
c) Présentation sommaire du CHRS Macenta.....	7
d) Organigramme du CHRS.....	8
2) Les faits marquants 2020.....	9
3) Activités et Résultats du CHRS Macenta.....	11
3.1 Consultation générale.....	11
3.2 Hospitalisation	11
3.3 Lèpre	12
3.4 Tuberculose.....	13
3.5 VIH/SIDA.....	15
3.6 Maladies neurologiques et mentales.....	18
3.7 Diabète.....	18
3.8 Dermato-vénéréologie.....	19
3.9 Réhabilitation physique	19
3.1 Chirurgie et traitement des affections ostéoarticulaires.....	20
a) Traitement des affections ostéoarticulaires.....	20
b) Chirurgie.....	21
3.2 Laboratoire.....	22
3.3 Imagerie	23
3.4 Pharmacie	24
3.5 Aumônerie	25
4. Gestion des Ressources Humaines	26
4.1 Effectif du personnel au 31.12.2020.....	26
4.2 Mouvements du personnel.....	27
4.3 Consultants externes au CHRS.....	27
4.4 Formation interne/continue du personnel.....	27
4.5 Formations externes du personnel.....	28
4.6 Diplômes et distinctions.....	28

4.7	Stage et collaboration au CHRS en 2020.....	29
5.	Administration et Finances	29
5.1	Rapport Financier.....	29
a)	Bilan et Compte de Résultat	30
b)	Comptes de résultat.....	31
c)	Narratif du Rapport Financier	32
d)	Suivi Budgétaire	33
5.2	Les Projets.....	33
a)	Projet TB avec Plan/FM.....	34
b)	Projet Parking- Clôture du CHRS avec la MPA	34
c)	Projet ReHaP-NZ avec SP/MPA	35
d)	Projet TST avec SP	35
e)	Projet CHARME avec Fribourg Solidaire.....	36
	Projet RESO avec la MPA/Ambassade Suisse.....	37
6.	Conseil d'Administration.....	37
7.	Partenaires	39
7.1	Mission Philafricaine/SAM Global.....	39
7.2	Plan International/Guinée -(PL/G) & Fonds Mondial.....	39
7.3	Solidarité Protestante / Wallonie-Bruxelles International	40
7.4	ESTHER Suisse, Hôpital universitaire de Berne, Hôpital Cantonal d'Aarau & Hôpital Universitaire Fann Dakar.....	40
7.5	Ambassade de Suisse à Abidjan	41
7.6	Fribourg Solidaire	41
7.7	RECOSAC-Guinée.....	41
8.	Instance de tutelle : le Ministère de la Santé	42
9.	Perspectives	42
10.	Remerciements	43
11.	Abréviations et acronymes	44
12.	Auteurs et version.....	45
13.	Contacts	45

1) Résumé exécutif

Le Centre Hospitalier Régional Spécialisé de Macenta est un hôpital spécialisé dans la prise en charge de pathologies chroniques infectieuses (lèpre, tuberculose, VIH/SIDA) et de plus de pathologies non-transmissibles (par ex. plaies chroniques, diabète, handicap physique d'étiologie diverse). Il constitue depuis 1981 un partenariat public-privé entre le Ministère guinéen de la Santé et l'ONG internationale Mission Philafricaine. Il représente un maillon fort du district sanitaire de Macenta et une référence régionale en Guinée Forestière, où il complète l'offre de services des centres de santé, hôpitaux préfectoraux et de l'Hôpital régional de N'Zérékoré. En 2018, le Centre Médical a obtenu son autonomie en devenant CHRS de Macenta. Il a poursuivi cette mission, avec une affluence croissante de patients. Plusieurs projets ont pu être réalisés avec l'appui de bailleurs nationaux et internationaux, ce qui a permis de rehausser le niveau de la prise en charge et de la gestion.

Principaux chiffres d'activités, CHRS Macenta, 2020

Nouveaux patients lèpre	20
Patients tuberculeux soumis à un traitement de 1 ^e ligne / 2 ^e ligne	465/20
Patients VIH enregistrés / démarrant le TAR	439/387
Consultations ambulatoires VIH	4.302
File active VIH au 31.12.2020 (sous TAR / total)	1.251/1.271
Nouveaux patients enregistrés pour traitement antiépileptique	132
Consultations ambulatoires pour patients diabétiques	1.176
Consultations ambulatoires dermato-vénéréologie	231
Nouveaux patients vus pour des pansements ambulatoires	231
Nouveaux patients vus au service de kinésithérapie	109
Patients appareillés à l'atelier orthopédique	84
Consultations ambulatoires générales / nb de patients vus	18.379
Patients hospitalisés au service lèpre/chirurgie	230
Patients hospitalisés au service de maladies infectieuses	197
Interventions chirurgicales réalisées	243
Examens de laboratoire réalisés	37.509
Nombre de transfusion sanguine	50
Examens imagerie réalisés (radiologie et échographie)	3538
Ordonnanciers servis à la pharmacie	14.174
Patients ayant bénéficié d'un entretien par l'aumônerie	592

2) Introduction

a) Le mot du Directeur Général du CHRS Macenta



Aujourd'hui, on assiste à une logique de partage des coûts, entre l'Etat, les collectivités locales, les partenaires au développement et les usagers.

La réforme hospitalière entreprise par le Gouvernement de la Guinée, est l'un des piliers stratégiques des actions de réorganisation et de revitalisation du secteur de la santé. Elle vise à accorder aux hôpitaux, une autonomie de gestion afin d'améliorer leur fonctionnement, pour répondre mieux aux attentes des

autorités et des populations, tout en s'adaptant au contexte.

C'est dire que, l'hôpital doit contribuer à son équilibre financier, par la vente de ses prestations et minimiser sa dépendance à la subvention de l'Etat qui, diminue sensiblement d'année en année compte tenu, de l'environnement socio-économique défavorable. Pour cela, il doit mettre en place un système de recouvrement des créances performant, pour rentabiliser ses prestations et améliorer la qualité des soins.

2020 a vu la formation en cours de 2 agents à l'ENAML au Togo ; le Projet TB avec Plan/FM ; le Projet d'appui à la Réhabilitation des handicapés physiques Région N'Zérékoré (RéHap-NZ) ; le Projet TST (Amélioration du taux de succès thérapeutique du VIH, de la tuberculose et du diabète à Macenta) ; le Projet Miracle Feet dans son programme de traitement pied bot au CHRS ; le Projet de réseau informatique interne ; le Projet de rénovation/électrification des pavillons d'hospitalisation. Puis l'amélioration des chemins roulants ; le Projet de développement du laboratoire en perspective.

C'est le fruit d'une collaboration avec la MPA qui a permis tous ces progrès, qu'elle en soit remerciée.

Au bout de ce travail qui a mobilisé tout le personnel durant ces derniers mois, et que je veux remercier ici, il présente ce qui a été fait au cours de l'année 2020.

Dr Ismaël Béavogui
Directeur Général
CHRS Macenta

b) Mot d'aurevoir de Dr David LEUENBERGER

L'année 2020 a été une année avec de grands changements. Au niveau personnel, le moment était venu pour ma famille et moi de nous installer à nouveau dans notre pays d'origine, en Suisse, après dix ans de service à Macenta avec la Mission Philafricaine. Avec la pandémie Covid-19 et les restrictions de déplacement associées, ce déménagement n'a pas été facile. Ce changement personnel a aussi été un changement pour le CHRS. Malgré beaucoup d'efforts, la MPA n'a pas encore réussi à recruter du nouveau personnel expatrié pour le site de Macenta. A partir d'octobre 2020, la MPA n'était donc plus physiquement présente à Macenta. Les efforts de recrutement continuent et nous sommes confiants qu'ils aboutiront bientôt. Toutefois, l'absence d'une équipe expatriée de la MPA n'a nullement entravé le travail du CHRS. Le processus d'autonomisation en est ainsi parvenu à son stade final, et nous sommes fiers et reconnaissants envers Dieu de l'excellent travail qui continue à être fait. En fait, loin de voir une diminution des activités, l'année 2020 a vu de nouveaux projets mis en œuvre (par ex. TST, CHARME, RESO), avec d'autres projets qui vont démarrer en 2021 (Forêt-B-plus, ISSIMA). Personnellement, j'aurai le plaisir de continuer à accompagner la Direction et tout le personnel du CHRS à travers un emploi à temps partiel avec la Mission Philafricaine, qui me permettra de venir en visite pendant quelques semaines chaque année. Je félicite la Direction et tous les travailleurs du CHRS, ainsi que les autorités et tous les partenaires. Ensemble, nous continuerons à aller de l'avant pour le bien des patients !



Dr David Leuenberger,
**Responsable Programme
Médical MPA**

c) Présentation sommaire du CHRS Macenta



Le Centre Hospitalier Régional Spécialisé (CHRS) a été fondé comme Centre Médical de la Mission Philafricaine (CM-MPA) en 1981 par l'ONG internationale Suisse Mission Philafricaine dont l'organisation mère était SAM-AME (devenu SAM global de nos jours). A la date du 09 février 2018 la Mission Philafricaine à travers son Directeur Médical Dr David Leuenberger a signé un nouveau protocole d'accord avec le Ministère de la Santé qui a apporté de

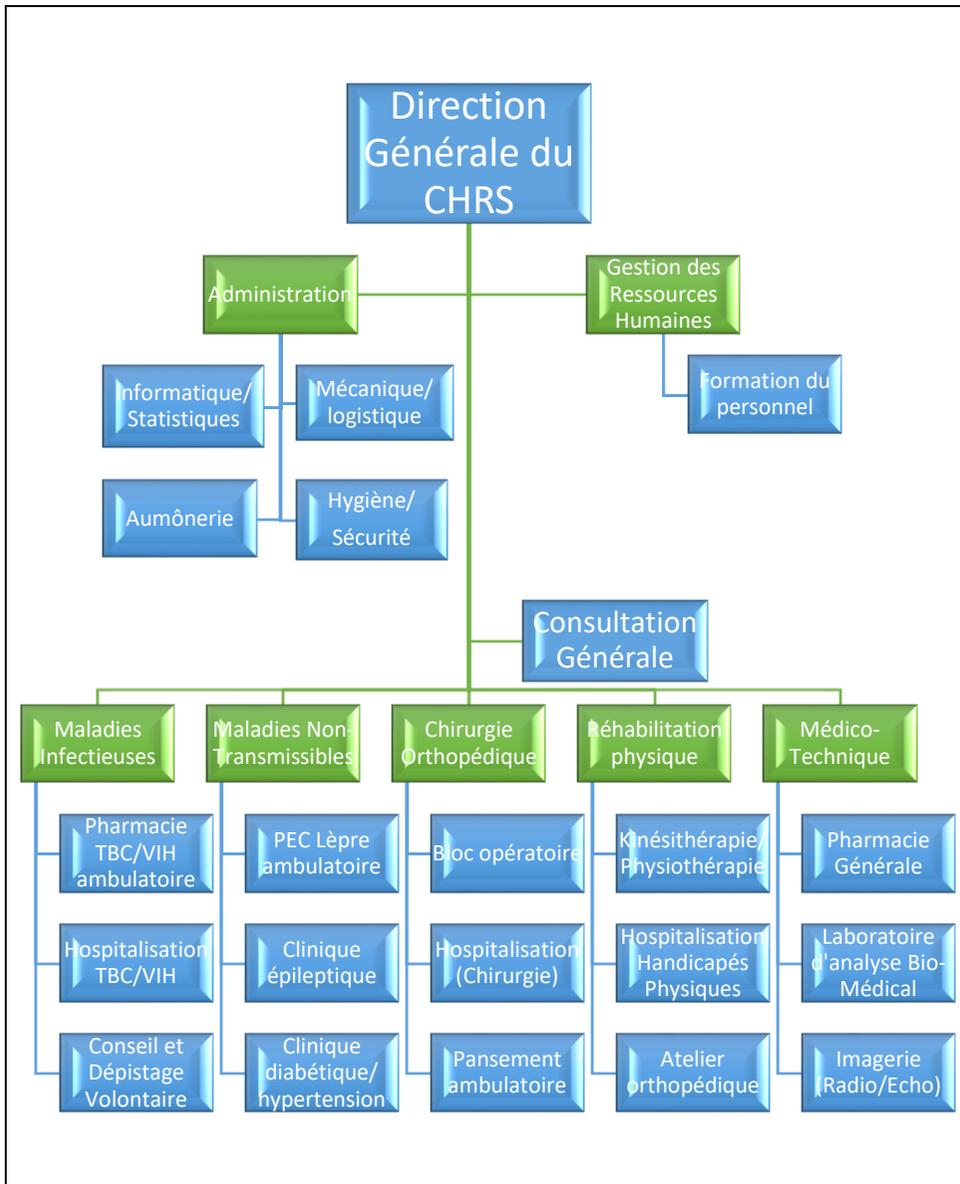
grands changements positifs. Le CHRS continue ses activités habituelles. C'est à dire la prise en charge de certaines pathologies infectieuses (lèpre, tuberculose [TB], VIH/SIDA) et non-communicables (épilepsie, diabète, plaies d'étiologies diverses). Il est situé à Macenta, dans la région administrative de N'Zérékoré, à quelques 750 km de Conakry.

Le CHRS constitue une plateforme tripartite de partenariat public-privé entre la Mission Philafricaine (MPA), l'Eglise Protestante Evangélique de Guinée (EPEG) et le Ministère guinéen de la Santé et de l'Hygiène Publique (MSHP). Il est intégré dans le système de santé national, dans lequel il joue un rôle au niveau régional (centre de référence pour la lèpre et la tuberculose y compris la tuberculose multirésistante [TB-MR]), préfectoral (centre de traitement VIH/SIDA accrédité pour la préfecture) et local (soins de santé primaire ouverts à toute la population).



La mission du CHRS consiste à contribuer à l'amélioration de la santé de la population guinéenne par des prestations de haute qualité dans le dépistage et la prise en charge de certaines maladies ciblées (par ex. lèpre, tuberculose, VIH/SIDA), en collaboration étroite avec les autorités sanitaires. Les activités au CHRS sont basées sur la compassion chrétienne et veulent donner un espoir véritable aux personnes vulnérables et défavorisées.

d) Organigramme du CHRS



Organigramme du Centre Hospitalier Régional Spécialisé au 31/12/2020.



Démarrage des activités à l'Atelier Mécan



Salles d'hospitalisation après rénovation



Visite de la nouvelle clôture par la Direction



Installation du reseau informatique par Djak Technology

2) Les faits marquants 2020

Le travail quotidien du CHRS consiste à prendre en charge les patients qui s'y présentent, dans la mesure des moyens disponibles, avec un accent particulier sur les pathologies prioritaires du CHRS.

En dehors de ces activités de routine, certains faits ont marqué l'année 2020 :

a. Démarrage des activités d'un atelier de maintenance sur financement de la Mission Philafricaine.

b. Construction d'un parking pour patients/visiteurs, d'un parking pour le personnel, d'une guerite de gardiennage et d'une clôture grillagée sur le périmètre nord du CHRS. Toutes ces activités ont été par l'Entreprise de BTP Bongono et Frère du 01/01/2020-30/09/2020

c. À la suite du lancement du Projet CHARME (Conditions d'Hospitalisations Améliorées au Centre Hospitalier Régional Spécialisé de Macenta Guinée) la rénovation de certains bâtiments d'hospitalisation à la cité a eu lieu.

d. L'installation du réseau informatique par l'Entreprise Djak Technology et la couverture de tous les services en ordinateur. Gestion électronique des données patients au Centre Hospitalier Régional Spécialisé de Macenta à travers un réseau informatique hospitalier (projet RESO)

- e. La participation de Dr David Leuenberger et Pasteur Jürg Pfister à la deuxième session ordinaire du C.A. par vidéoconférence depuis la Suisse.
- f. Arrivée en juin 2019, Madame Christina Amann est une spécialiste en gestion de projet qui est venue appuyer Dr David Leuenberger et parallèlement l'administration du CHRS. Elle est partie au même moment que Dr David en 07/2020.
- g. Le départ de Dr David Leuenberger. Venu en novembre 2010 pour assister Dr Stephan Strahm, Dr David a poursuivi la coordination des activités entre le CM-MPA et la MPA jusqu'à l'autonomisation et la transformation du CM-MPA en CHRS Macenta le 09/02/2018. En juillet 2020 il a quitté Macenta pour s'installer permanentement en Suisse.
- h. Après plusieurs décennies d'activités parmi les malades de la lèpre dans la région forestière, Mama Martha Gafafer est finalement rentrée en Suisse en octobre 2020.



Nouveau Parking du Personnel



Parking des patients/visiteur & guérite



Remerciement de Christina Amann

3) Activités et Résultats du CHRS Macenta

3.1 Consultation générale

Activités :

- Consultation générale de type primaire curative

Résultats :

ACTIVITES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nombre de consultations	7938	8186	16.124	4.542	13.837	18.379
Nb de nouveaux consultants	4314	4566	8.880	3.491	10.678	14.169

3.2 Hospitalisation

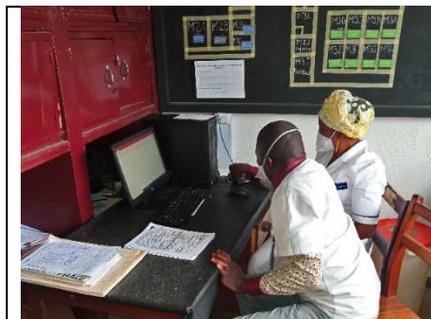
Activités :

- Soins hospitaliers dans deux services (lèpre/ chirurgie et maladies infectieuses).

Résultats :

- Nb de patients hospitalisés

	ACTIVITES	Période			Provenance		
		1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	Mta	H. Mta	TOTAL
2019	Service Lèpre/Chirurgie	107	105	212	68	144	212
	Service Maladies Infectieuses	99	108	207			207
	TOTAL	206	213	419			419
2020	Service Lèpre/Chirurgie	90	125	215	97	118	215
	Service Maladies Infectieuses	109	89	198	77	121	198
	TOTAL	199	214	413	174	239	413



Hospitalisation Maladie Infect.



Hospitalisation Chirurgie-Lèpre

3.3 Lèpre

Activités :

- Dépistage et traitement par PCT des patients avec une lèpre active
- Dépistage et traitement des cas de réactions lèpreuses
- Prise en charge des complications (par ex. plaies) et incapacités liées à la lèpre

Résultats :

- Patients avec lèpre active enregistrés dans la préfecture de Macenta 2020

Année	TYPES	Période			Provenance		
		1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	Mta	H. Mta	TOTAL
2019	Lèpre PB	2	5	7			7
	Lèpre MB	3	10	13			13
	TOTAL	5	15	20			20
2020	Lèpre PB	1	1	2	0	2	2
	Lèpre MB	12	6	18	3	15	18
	TOTAL	13	7	20	3	17	20

- Répartition par sexe et tranche d'âge des patients lèpres enregistrées en 2020

Tranche d'âge	Masculin	Féminin	TOTAL
Adultes ≥ 15 ans	10	9	19
Enfants < 15 ans	1	0	1
TOTAL	11	9	20

- File active des patients sous traitement

Type et tranche d'âge		31.12.2019	31.12.2020
Lèpre PB	Enfants	0	0
	Adultes	6	1
Lèpre MB	Enfants	0	1
	Adultes	14	13
TOTAL		20	15

- Résultats du traitement PCT Préfecture de Macenta

TYPE	Année d'enreg.	Guérison	PDV	Transfert sortant	Autres	TOTAL
Lèpre PB	2019	4	1	2	2	9
Lèpre MB	2018	9	1	3	0	13
TOTAL		13	2	5	2	22
Taux		59%	9%	23%	9%	100%

- Cas de réactions lépreuses traités

TYPE DE REACTION	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Réaction type 1	0	6	6	0	3	3
Réaction type 2	1	3	4	0	0	0
TOTAL	1	9	10	0	0	0

- Patients traités pour des complications ou séquelles de lèpre

ACTIVITES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Pansement ambulatoire	8	4	12	6	5	11
Hospitalisation	18	7	25	8	2	10
Chirurgie	8	8	16	3	1	4
Kinésithérapie	8	12	20	0	1	1
Atelier orthopédique	14	3	17	1	0	1
TOTAL	56	34	90	18	9	27

3.4 Tuberculose

Activités :

- Dépistage et traitement des cas de tuberculose active (pulmonaire et extra pulmonaire) de 1^{ère} et 2^{ème} ligne
- Cas de tuberculose active enregistrés pour le traitement de 1^e ligne

FORMES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Forme pulmonaire, confirmée bactériologiquement	151	140	291	121	132	253
Forme pulmonaire, diagnostiquée cliniquement	84	59	143	83	87	170
Forme extra-pulmonaire	53	72	125	50	39	89
TOTAL	288	271	559	254	258	512
Nouveaux patients	275	251	526	244	221	465
Patients en rechute	7	9	16	6	5	11
Autres patients déjà traités	5	11	16	3	10	13
Antécédents inconnus	1	0	1	1	22	23
TOTAL	288	271	559	254	258	512
Transferts entrants	14	14	28	15	5	20

- Cas de tuberculose active enregistrés pour le traitement de 2^e ligne

CAS	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nouveau	7	6	13	11	9	20
Rechute R1	1	1	2	0	0	0
Rechute R2	2	0	2	0	0	0
Echec du 1er traitement (E1)	4	10	14	0	0	0
Echec du retraitement (E2)	0	1	1	0	0	0
Traitement après PDV (TAP)	0	0	0	0	0	0
Autre	3	3	6	0	0	0
TOTAL	17	21	38	11	9	20

- Dépistage et prise en charge de la co-infection TB-VIH

ACTIVITES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Patients enregistrés (1 ^e et 2 ^e ligne)	319	306	625	280	272	552
Patients ayant subi un test VIH ou avec un statut connu	304	301	605	274	263	537
Patients séropositifs pour le VIH	87	94	181	68	61	129
Patients sous TAR	64	77	141	52	52	104
Patients sous Cotrimoxazole	62	76	138	45	8	53

- Résultats de traitement

CAS		Période d'enreg.	Patient Guéris	Traite. Termin.	Echec	Décès	PDV	Non évalué	TOTAL	2 ^e ligne
1 ^e ligne	Nouveaux cas et rechutes	2019	176	180	6	82	23	88	555	4
	Retraitement (hors rechutes)	2019	6	3	0	2	1	3	15	1
	Positif pour le VIH	2019	24	64	0	44	7	28	167	0
2 ^e ligne		2019	1	17	1	2	3	14	38	

– Répartition par sexe et tranche d'âge des patients Tuberculeux

Tranche d'âge	1 ^{ère} ligne de traitement			2 ^e ligne de traitement		
	Masculin	Féminin	TOTAL	Masculin	Féminin	TOTAL
Adultes ≥ 15 ans	326	181	507	16	3	19
Enfants < 15 ans	10	15	25	0	1	1
TOTAL	336	196	532	16	4	20

3.5 VIH/SIDA

Activités :

- Dépistage du VIH et enregistrement pour la prise en charge
- Dépistage et traitement des infections opportunistes, co-infections et autres pathologies associées
- Traitement antirétroviral de 1^e et 2^e ligne
- Suivi biologique et psychosocial
- Dépistage précoce des enfants exposés et prise en charge des enfants infectés
- Prise en charge des femmes enceintes et allaitantes (PTME)

Résultats :

- Nb de tests VIH effectués

ACTIVITES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nb de tests effectués	2.434	2.398	4.832	2.252	2.363	4.615
Nb de tests positifs	363	351	714	305	282	587
% de tests positifs	14,91%	14,63%	14,77%	13,54%	11,93%	12,71%

- Consultations VIH

ACTIVITES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nb de consultations initiales et de suivies effectuées	2.194	2.296	4.490	2.196	2.106	4.302
Patients ayant bénéficié d'une numération CD4	6	6	12	0	0	0
Patients ayant bénéficié d'une Charge Virale	345	333	678	277	100	377
Dépistage précoce	31	10	41	7	0	7

Il n'y a pas eu de CD4 car l'appareil PIMA était en panne.

- Evolution de la file active

ACTIVITES		2019			2020		
		1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nb de patients enregistrés pour la prise en charge		201	213	414	204	235	439
Nb de patients démarrant le traitement antirétroviral (TAR)		175	185	360	179	208	387
TAR	Transfert entrant	12	19	31	12	10	22
	Retour au suivi	62	68	130	54	74	128
	Décès	26	27	53	27	23	50
	Transfert sortant	10	21	31	17	19	36
	Perdus de Vue	206	189	395	187	246	433
En fin de période	Fil active sous TAR	1.204	1.233		1245	1.251	
	Total	1.219	1.249		1257	1.271	



Saisie des données de dépistage



Séance de counseling au CHRS

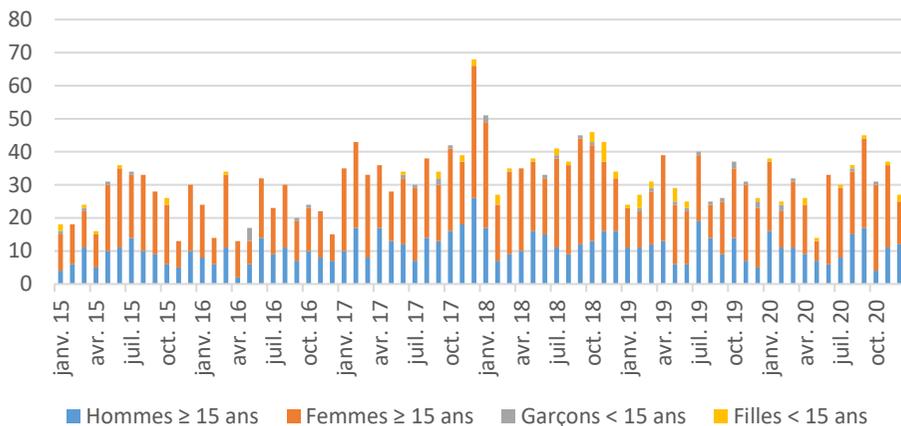


Utilisation du logiciel AVICEMA au Laboratoire



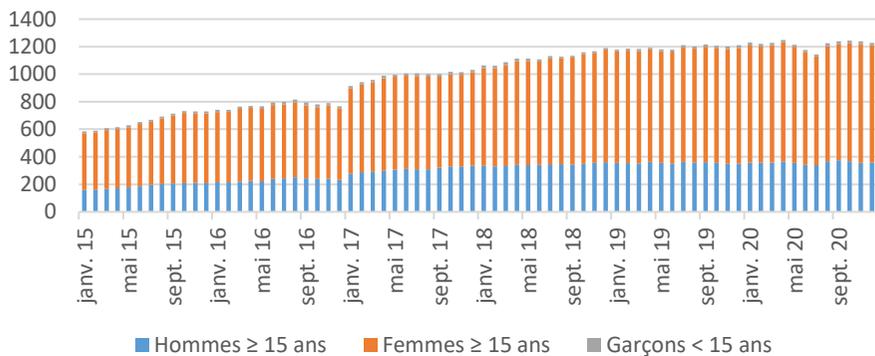
Utilisation du logiciel AVICEMA au Bureau des Entrées

Inclusions mensuelles TAR



Nombre de patients démarrant le traitement antirétroviral (TAR) au CHRS par mois de janvier 2015 – décembre 2020, par sexe et tranche d'âge

File active TAR



Evolution de la file active des patients sous TAR traités au CHRS, janvier 2015 – décembre 2020

3.6 Maladies neurologiques et mentales

Activités :

- Dépistage et prise en charge des maladies neurologiques (surtout épilepsie) et mentales selon le canevas de l'OMS

Résultats :

- Patients enregistrés pour le traitement antiépileptique

Année	Par période			Par provenance		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	Mta	H. Mta	TOTAL
2019	80	84	164			164
2020	72	60	132	96	36	132

- Répartition des patients enregistrés pour le traitement antiépileptique en 2020 par sexe et tranche d'âge

Tranches d'âge	2019			2020		
	Masculin	Féminin	TOTAL	Masculin	Féminin	TOTAL
Adultes ≥ 15 ans	46	25	71	39	34	73
Enfants < 15 ans	49	44	93	40	19	59
TOTAL	95	69	164	79	53	132

3.7 Diabète

Activités :

- Dépistage et prise en charge du diabète et de l'hypertension
- Education thérapeutique

Résultats :

ACTIVITES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Diabète – nouveaux patients enregistrés	115	117	232	84	86	170
Diabète – nombre de consultations	247	296	543	309	867	1.176
Hospitalisations	3	8	11	4	17	21
Séances d'éducation	147	139	286	397	970	1.367

3.8 Dermato-vénéréologie

Activités :

- Dépistage et prise en charge de pathologies cutanées et vénériennes
- Interventions dermatologiques (électrocoagulation, infiltration, cryothérapie, ablation/curettage, biopsies cutanées)

Résultats :

ACTIVITES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nb de consultations dermato-vénéréologie	58	56	114	54	177	231
Nb d'interventions dermatologiques	15	17	32	8	11	19

3.9 Réhabilitation physique

Activités :

- Traitement kinésithérapique en ambulatoire et en hospitalisation, à savoir rééducation de patients après appareillage ortho-prothétique ; prise en charge séquelles de lèpre ; diverses affections neurologiques et orthopédiques
- Production et réparation de matériels de soutien (sandales, béquilles, attelles etc.), d'orthèses et de prothèses

Résultats :

- Nb de patients traités au service de kinésithérapie

ACTIVITES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nb de nouveaux patients admis	44	54	98	49	69	118

On note une augmentation des nouveaux patients de %.

- Nombre de produits confectionnés à l'atelier orthopédique

	ACTIVITES	Périodes			Provenance		
		1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	Mta	H.Mta	TOTAL
2019	Production d'appareils	26	49	75	21	54	75
	Réparation d'appareils	3	2	5	0	5	5
	TOTAL	29	51	80	21	59	80
2020	Production d'appareils	45	39	84	20	64	84
	Réparation d'appareils	4	0	4	0	4	4
	TOTAL	49	39	88	20	68	88



Atelier orthopédique du CHRS



Séance de Kinésithérapie

3.1 Chirurgie et traitement des affections ostéoarticulaires

a) Traitement des affections ostéoarticulaires

Activités :

- Traitement en ambulatoire et en hospitalisation de diverses formes de plaies chroniques, brûlures, ostéomyélites et autres infections du système locomoteur

Résultats :

- Service de pansement ambulatoire

ACTIVITES	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nbre de nouveaux patients admis	101	88	189	100	131	231

On passe de 189 à 231 en 2020 donc une augmentation de 22% des nouveaux patients bénéficiant de pansements ambulatoires.

b) Chirurgie

Activités :

- Interventions chirurgicales liées à la lèpre et aux affections ostéoarticulaires

Résultats :

- Nombre d'interventions chirurgicales

Année	Période			Provenance		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	Mta	HMta	TOTAL
2019	127	127	254	86	168	254
2020	111	132	243	60	83	243

- Type d'anesthésie employé

Type d'anesthésie	2019			2020		
	1 ^e sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^e sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Infiltration locale	87	93	180	62	64	126
Loco-régionale	0	0	0	0	0	0
Générale	40	34	74	49	68	117
TOTAL	127	127	254	111	132	243

- Types d'interventions chirurgicales

Type d'intervention	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^{ème} sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^{ème} sem.	TOTAL
Débridement de plaie	59	68	127	35	39	74
Séquestrectomie	26	15	41	24	19	43
Greffe de peau	15	18	33	19	20	39
Amputation de membres	18	16	34	8	22	30
Autre	9	10	19	25	32	57
TOTAL	127	127	254	111	132	243



Pansement au CHRS



Interventions chirurgicales au bloc du CHRS



3.2 Laboratoire

Activités :

- Laboratoire régional de référence des mycobactéries (LRRM), avec préparation des colorants ZN et approvisionnement des CDT régionaux
- Tests de dépistage et de suivi des pathologies prioritaires (lèpre, TB, VIH/IST)
- Autres tests généraux (hématologie, biochimie, microbiologie)
- Transfusion sanguine

Résultats :

EXAMENS	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2e sem.	TOTAL
Hématologie	4.778	4.364	9.142	3.930	5.024	8.954
Parasitologie	4.563	3.940	8.503	3.347	4.050	7.397
Biochimie	2.403	2.425	4.828	2.514	3.285	5.799
Bactériologie	1.248	1.163	2.411	1.126	2.458	3.584
Sérologie	6.986	6.761	13.747	3.685	6.648	10.333
Immunologie	258	350	608	213	113	326
Autres	953	1.046	1.999	1.100	16	1.116
TOTAL	21.189	20.049	41.238	15.915	21.594	37.509
Transfusions	24	20	44	11	39	50



Prélèvement de patients au CHRS



Salle de culture des mycobactéries

3.3 Imagerie

Activités :

- Radiographie conventionnelle, essentiellement examens pulmonaires et ostéoarticulaires et l'Echographie.

Résultats :

ACTIVITES	2020/Période			2020/Provenance		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	Macenta	H. Mta	TOTAL
Radiographies os et articulations	646	574	1.220	539	681	1.220
Radiographies pulmonaires	1213	864	2.077	787	1.290	2.077
TOTAL RADIOGRAPHIE	1.859	1438	3.297	1.326	1.971	3.297
Echographie digestive	204	37	241	153	88	241
TOTAL ECHOGRAPHIE	204	37	241	153	88	241
GRAND TOTAL IMAGERIE	2.063	1.475	3.538	1.479	2.059	3.538



Séance de Radiographie au CHRS



Séance d'Echographie

3.4 Pharmacie

Activités :

- Approvisionner les patients vus au CHRS (consultation générale, hospitalisation, consultations et services spécialisés) sur ordonnance du consultant-prescripteur

Résultats :

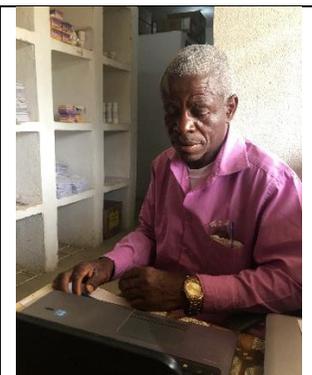
ACTIVITE	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nb d'ordonnanciers servis	10.305	10.835	21.140	10.625	9.633	20.258



Point de vente des médicam.



Dispensation ARV & AntiTB



Responsable du Magasin

3.5 Aumônerie

Activités :

- Offrir des entretiens individuels aux patients ambulatoires et hospitalisés dans le cadre des soins spirituels
- Offrir un message spirituel quotidien en plein air

Résultats :

ACTIVITE	2019			2020		
	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL	1 ^{er} sem.	2 ^e sem.	TOTAL
Nombre de patients ayant bénéficié d'un entretien individuel	645	815	1.460	319	273	592
Nombre de message en plein air	120	125	248	128	109	237



Séance plein air de l'aumônier



Séance d'éducation sanitaire

4. Gestion des Ressources Humaines

Le CHRS Macenta étant une institution mixte il dispose d'un personnel du même genre. Il a à son actif des fonctionnaires de l'Etat, des contractuels et reçoit également des consultants expatriés venus par le canal du partenaire fondateur la Mission Philafricaine.

Pour cette année 2020 au total, 18 agents de la fonction publique étaient affectés au CHRS au 31.12.2019. 49 employés contractuels étaient à la charge du CHRS lui-même et des bailleurs externes. Les deux orthopédistes étaient absentes pour des formations externes



Directeur des Ressources Humaines

4.1 Effectif du personnel au 31.12.2020

SERVICE	Statut		Hiérarchie				Sexe		TOTAL	Absences en 2019
	FP	Contract.	A	B	C	Autre	Mas	Fem		
Consultat. Générale	3	2	4		1		4	1	5	
PEC VIH-TB	2	6	2		5	1	4	4	8	
Lèpre-chirurgie	6	11	2	2	8	5	11	6	17	
Kinésithérapie	2	1	1		1	1	3	0	3	
Orthopédie		4	2	1		1	4	0	4	2
Laboratoire	2	4	3	2		1	3	3	6	
Pharmacie	1	3		1	2	1	3	1	4	
Imagerie (Radio)	1	1		1	1		2		2	
Administration	1	5	5			1	5	1	6	
Aumônerie		1			1		1		1	
Hyg./Séc./Mainten.		11				11	9	2	11	
TOTAL	18	49	19	7	19	22	49	18	67	2

4.2 Mouvements du personnel

Au courant de l'année 2020 le CHRS n'a fait aucun nouveau recrutement ni de départ au niveau de son personnel.

4.3 Consultants externes au CHRS

Nom, Prénom	Mission	Dates	Financement
Mme Christina Amann , spécialiste en Gestion de Projet	Assistance générale au Responsable du Programme Médical	Arrivée : 06/2019 Départ : 07/2020	Mission Philafricaine
Dr David Leuenberger MD DTM&H	Responsable du Programme Médical	Arrivée : 11/2010 Départ : 07/2020	Mission Philafricaine
Mme Martha Gafafer	Appui à la lutte contre la Lèpre	Arrivée : 1990 Départ : 10/2020	Mission Philafricaine

4.4 Formation interne/continue du personnel

Date	Partici- pants	Thème de la formation	Facilitateur
09-01-20	45	Technique de dépistage VIH	Dr Onivogui Sosso
12-01-20	49	Score de Glasgow	Dr Bilivogui
14-01-20	53	Hépatite C	Dr Guilavogui Karamoko
21-01-20	63	Hépatite B	Dr David Leuenberger
23-01-20	45	TST (taux de succès thérapeutique)	Dr Hebelamou Jean
28-01-20	65	Insuffisance cardiaque	Dr David Leuenberger
04-02-20	66	Insuffisance cardiaque	Dr David Leuenberger
12-02-20	79	Corona Virus	Dr Daniel Galada
18-02-20	47	Sécurité informatique	Onivogui Martin Luther
19-02-20	42	Formation informatique Excel	Onivogui Martin Luther
17/03/20	59	Réseau informatique	Dr David Leuenberger
24/03/20	67	Pandémie COVID19	Dr David Leuenberger

4.5 Formations externes du personnel

Nom Prénom	Formation	Dates	Financement
M. Michel Oueret Grovogui	Formation d'orthoprothésiste (ISPO cat. 2) à ENAM, Lomé, Togo	A partir de septembre 2017	ReHaP-NZ
M. Benjamin Soropogui	Formation d'orthoprothésiste (ISPO cat. 2) à ENAM, Lomé, Togo	A partir de septembre 2018	
M. Martin Luther ONIVOGUI	Préparation du TOEFL à Durra Institute of Language, Accra Ghana	17 novembre au 17 décembre 2020	Personnel

4.6 Diplômes et distinctions

Titre, Nom, Prénom	Type de distinction	Date
Equipe des médecins consultant du CHRS	Meilleur Service de l'année 2020	31/12/2020
M. Martin Luther ONIVOGUI	Attestation de préparation délivrée par Durra Institute	17/12/2020



4.7 Stage et collaboration au CHRS en 2020

Nom prénom	Ecole	Département	Période	Service(s)	Nature stage
Zoumanigui Daniel Siba	-	-	-	Atelier Mécanique	Collaboration
Siméon Sivily Guilavogui	UJNK	GEA	01/09/20-31/10/20	Statistique	Collaboration
Samuel Akoï Boré	UGLCS	Sociologie	16/09/20-16/10/20	Statistique	Perfectionnement
Etienne Fama Onivogui	DEL	Comptabilité	01/10/20-31/12/20	Statistique	Perfectionnement
Kima Soropogui	UZ	Biomédicale	07/09/20-05/03/20	Laboratoire	Perfectionnement
Maogna Zoumanigui	UJNK	Biologie	28/08/20-05/03/20	Laboratoire	Perfectionnement
Jacob Béavogui	ISTM	Technique Laboratoire	18/11/20-05/03/20	Laboratoire	Perfectionnement
Jeannette Onivogui	UZ	Biomédicale	25/10/20-05/03/20	Laboratoire	Perfectionnement
Bemassa Kalivogui	ISTM	Technique Laboratoire	02/12/19-02/03/20	Laboratoire	Perfectionnement
Ibrahima Diawara	ISTM	Technique Laboratoire	02/12/19-02/03/20	Laboratoire	Perfectionnement
Köhö Guilavogui	UZ	Biomédicale	02/12/19-02/03/20	Laboratoire	Perfectionnement
Guélaba Koïvogui	AST	Infirmier d'Etat	02/12/19-09/03/20	Hospi SEMI	Perfectionnement
Aly Abdallah Saïd	ISTM	Technique Laboratoire	28/08/20-28/11/20	Laboratoire	Perfectionnement
Mamady 2 Camara	UZ	Biomédicale	07/10/20-05/03/21	Laboratoire	Perfectionnement
Mamadou Samba Keita	UZ	Biomédicale	30/11/20-05/03/21	Laboratoire	Perfectionnement
Daniel Gnakoï Béavogui	-	-	01/01/20-31/12/20	Orthopédie	Collaboration

5. Administration et Finances

5.1 Rapport Financier

Tous les montants du présent rapport sont en francs guinéens.

a) Bilan et Compte de Résultat

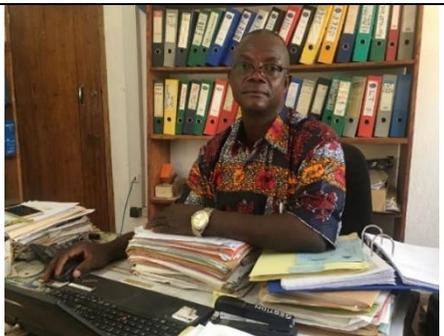
ACTIFS		Au 31.12.2019	Au 31.12.2020
Trésorerie	Caisses Centrale CHRS #10000	38.059.000	85.827.500
	Caisse Gestion #10010	15.518.700	12.599.600
	Cpte BICIGUI 012759 GNF	5.607.645	0
	Cpte BICIGUI 072303 GNF	56.229.873	528.393.557
	Cpte BICIGUI 072303 EURO	167.618.085	708.438.016
	Cpte BICIGUI PLAN/FM 010226	144.142.611	0
	Cpte BICIGUI PLAN/FM 072303	259.014.169	-1.041.120
	Total	686.190.083	1.334.217.553
Débiteurs	Interne	5.125.000	5.125.000
	Compte courant MPA	65.104.288	-380.245.299
	Externe (autre)	232.942.400	7.414.000
	Total	303.171.688	-367.706.299
Stocks	Médicament	464'518'010	402.737.089
	Total	464'518'010	402.737.089
TOTAL		1'453'879'781	1.369.248.343
PASSIFS		Au 31.12.2019	Au 31.12.2020
Créanciers		0	0
Capital à usage réservé	Fonds d'indigence	70.465.879	4.075.862
	Fonds gestion imprimerie	2.400.313	0
	Fonds infrastructures/équipements	86.912.225	0
	Fonds prime de participation	316.700	6.401.100
	Fonds gestion véhicule	-1.498.595	-3.594.295
	Fonds de fin de contrat du CHRS	55.550.000	55.550.000
	Total	214.146.522	62.432.667
Provisions		143.132.000	467.027.601
Stocks et immobilisations		464.518.010	464.518.010
Capital propre	Capital libre	75.046.681	75.046.681
	Bénéfice de change		61.677.949
	Fonds de réserve	450.000.000	450.000.000
	Fonds d'amortissement équipements	104.577.616	0
	Total	629.624.297	586.724.630
RESULTAT ANNUEL (2020=Perte)		+2.458.952	-211.454.565
TOTAL		1.453.879.781	1.369.248.343

b) Comptes de résultat

PRODUITS		Réalisation 2019	Budget 2020	Réalisation 2020
Recettes propres du CHRS		2.598.830.183	2.765.490.000	2.609.320.000
Recettes propres sur facture			20.400.000	30.856.857
Traitements subventionnés		241.365.700	698.406.000	517.657.800
Contributions bailleurs Directe	MPA	837.536.383	452.480.000	419.869.822
	Plan Inter. GN/FM	425.231.062	267.343.360	87.518.214
	Solidarité Protestante	628.453.411	404.000.000	462.600.000
	SP/Wallonie Brussel I.		32.825.000	33.269.000
	Fribourg Solidaire		315.000.000	207.547.305
	Ambassade Suisse C.I.		225.000.000	166.832.475
	ESTHER Suisse	92.020.999	0	0
	Raoul Follereau Lèpre		215.956.000	0
Total	1.983.241.855	1.912.604.360	1.377.636.816	
Contributions bailleurs Indirecte	Contribution général	0	50.000.000	201.140.000
	Etat Gn (Sal. FP)	370.580.448	400.000.000	370.580.448
	Etat Gn Médic.	1.258.402.000	500.000.000	1.077.414.925
	Total	1.628.982.456	950.000.000	1.649.135.373
TOTAL	6.452.419.194	6.346.900.360	6.184.606.846	
CHARGES		Réalisation 2019	Budget 2020	Réalisation 2020
Personnel		2.293.042.528	2.387.734.040	2.279.521.188
Fonctionnement		322.187.165	358.028.000	223.582.915
Dépenses opérationnelles		523.978.734	952.134.960	630.909.840
Intrants et consommables		2.488.063.102	1.695.318.360	2.181.693.698
Investissements		568.998.278	796.350.000	849.949.097
Formation		249.574.000	174.135.000	230.404.673
Divers		4.116.435	0	0
TOTAL		6.452.419.194	6.363.700.360	6.396.061.411
RESULTAT ANNUEL (2020=Perte)		+2.458.952	-16.800.000	-211.454.565

c) Narratif du Rapport Financier

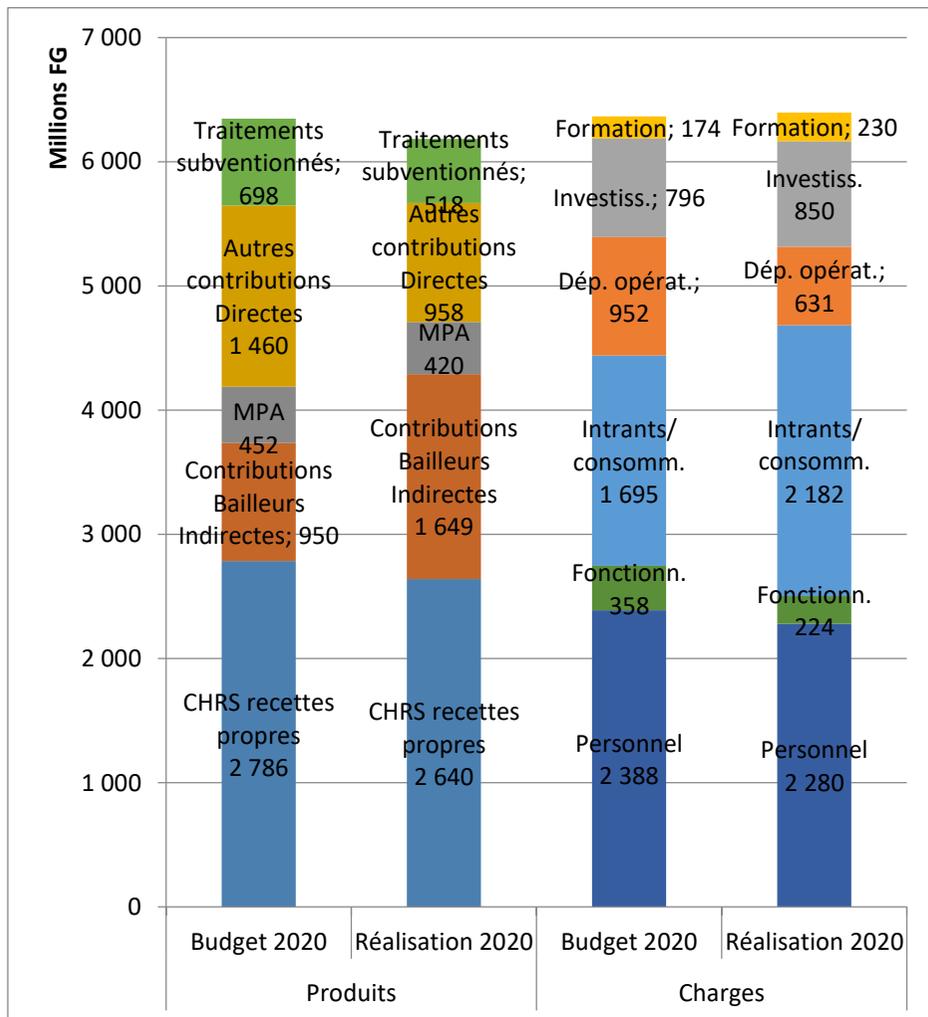
Comme vous le constaterez dans le Bilan et le compte de résultat, l'exercice 2020 du CHRS s'est soldé par une perte comptable de **[-211.454.565]**. Une perte qui vient confirmer l'impact de la pandémie COVID19 sur les activités économiques. Avec l'avènement du réseau informatique la sécurité des recettes propre a été renforcée et la réalisation du budget à ce niveau est de **94.77%**. Toutefois nous avons enregistré



moins de contribution de la part de nos bailleurs. De Raoul Follereau, nous n'avons reçu aucun montant pour poursuivre la lutte contre la lèpre. Les Projets RESO et CHARME soumis respectivement à l'ambassade Suisse en Côte d'Ivoire et Fribourg Solidaire n'ont également pas été financés à 100%. Par ailleurs, le CHRS a dépassé le budget en ce qui concerne les investissements.

DIRECTION DU CHRS 2020

d) Suivi Budgétaire



5.2 Les Projets

Les projets suivants ont été mis en œuvre au CHRS en 2020. Pour chacun des projets, il existe un dossier de projet et un rapport annuel 2020 (y compris un rapport financier détaillé). Ces documents sont disponibles sur demande auprès de la Direction du CHRS ou de la MPA.

a) Projet TB avec Plan/FM

Nom du projet/programme :	PROJET DE RENFORCEMENT DE LA LUTTE CONTRE LA TUBERCULOSE EN GUINÉE
Désignation :	END TB
N° de référence du contrat	02/PL-G/GIN145/FY18
Domaine thématique	Santé (Tuberculose)
Zone d'intervention	Préfecture de Macenta Région administrative de N'Zérékoré, Rép. de Guinée, Afrique de l'Ouest
Durée du projet (implémentation)	2018-2020
Porteurs du projet conjoints	-Centre Hospitalier Régional Spécialisé (CHRS)
Autorités de tutelle	Ministère de la Santé/ PNLAT
Partenaires techniques et financiers	-Fonds Mondial -Plan International -PNLAT
Budget total	1.367.959.737 GNF
Remarque	<i>Un projet consécutif pour la période 2021-20 ?? est en voie d'élaboration.</i>

b) Projet Parking- Clôture du CHRS avec la MPA

Nom du projet/programme :	PROJET DE CONSTRUCTION D'UN PARKING POUR PATIENTS/VISITEURS, D'UN PARKING POUR LE PERSONNEL, D'UNE GUERITE DE GARDIENNAGE ET D'UNE CLÔTURE GRILLAGÉE SUR LE PÉRIMÈTRE NORD DU CHRS
Désignation interne	Projet Parking-Clôture
Domaine thématique	Investissement au CHRS
Zone d'intervention	Préfecture de Macenta Région administrative de N'Zérékoré, Rép. de Guinée, Afrique de l'Ouest
Durée du projet (implémentation)	01/01/2020-30/09/2020
Porteurs du projet	- Centre Hospitalier Régional Spécialisé (CHRS)
Partenaires techniques et financiers	- Mission Philafricaine (MPA)
Budget total	11.000 EUR
Remarque	

c) **Projet ReHaP-NZ avec SP/MPA**

Nom du projet/programme :	PROJET D'APPUI À LA RÉHABILITATION DES HANDICAPÉS PHYSIQUES / RÉGION N'ZÉRÉKORÉ
Désignation interne	ReHaP-NZ
Domaine thématique	Santé (Handicap physique de toute étiologie)
Zone d'intervention	Préfecture de Macenta Région administrative de N'Zérékoré, Rép. de Guinée, Afrique de l'Ouest
Durée du projet (implémentation)	Phase de démarrage : 2018-2019 Phase de consolidation : 2020-2022
Porteurs du projet conjoints	- Mission Philafricaine (MPA) - Centre Hospitalier Régional Spécialisé (CHRS)
Autorités de tutelle	Ministère de la Santé/DNEHS/ DRS N'Zérékoré / DPS Macenta
Partenaires techniques et financiers	- Solidarité Protestante Belgique - Wallonie-Bruxelles International - Mission Philafricaine (fonds propres)
Accompagnement	Van Dyck Consulting
Budget	Budget 2020 : 51.320 EUR
Remarque	

d) **Projet TST avec SP**

Nom du projet/programme :	AMÉLIORATION DU TAUX DE SUCCÈS THÉRAPEUTIQUE DU VIH, DE LA TUBERCULOSE ET DU DIABÈTE À MACENTA, RÉGION FORESTIÈRE, GUINÉE CONAKRY,
Désignation interne	TST
Domaine thématique d'intervention	Santé
Zone d'intervention	Préfecture de Macenta Région administrative de N'Zérékoré, Rép. de Guinée, Afrique de l'Ouest
Durée du projet (implémentation)	2020 – 2022
Porteur du projet	Centre Hospitalier Régional Spécialisé (CHRS) Macenta,
Autorités de tutelle	Ministère de la Santé / DRS de N'Zérékoré/ DPS de Macenta - PNLAT, PNLISH, PNLMNT
Partenaires techniques et financiers	- Solidarité Protestante Belgique
Accompagnement	Mission Philafricaine (MPA), B.P. 214, Conakry 1,
Budget total du projet	120'000 € (cent-vingt mille euros), soit 40'000 €/an
Remarque	

e) **Projet CHARME avec Fribourg Solidaire**

Nom du projet/programme :	CONDITIONS D’HOSPITALISATIONS AMELIOREES AU CENTRE HOSPITALIER REGIONAL SPECIALISE DE MACENTA
Désignation interne :	CHARME
Domaine thématique :	Investissement
Zone d’intervention :	Préfecture de Macenta Région administrative de N’Zérékoré, Rép. de Guinée, Afrique de l’Ouest
Durée du projet (implémentation) :	2020 – 2023
Porteur du projet :	Centre Hospitalier Régional Spécialisé (CHRS) Macenta
Autorités de tutelle :	Ministère de la Santé / DRS de N’Zérékoré/ DPS de Macenta.
Partenaire technique et financier :	Fribourg Solidaire
Accompagnement :	Mission Philafricaine (MPA), B.P. 214, Conakry 1,
Budget total du projet :	94’896 CHF
Remarque :	



Bâtiment C7 avant le Pro CHARME



Bâtiment C7 après le Pro CHARME

Projet RESO avec la MPA/Ambassade Suisse

Nom du projet/programme :	Gestion électronique des données patients au Centre Hospitalier Régional Spécialisé de Macenta à travers un réseau informatique hospitalier (projet RESO)
Désignation interne	RESO
Domaine thématique	Informatique et gestion des données
Zone d'intervention	Préfecture de Macenta Région administrative de N'Zérékoré, Rép. de Guinée, Afrique de l'Ouest
Durée du projet (implémentation) :	1 ans
Porteur du projet :	Centre Hospitalier Régional Spécialisé (CHRS) Macenta
Autorité tutelle :	Ministère de la Santé / DRS de N'Zérékoré/ DPS de Macenta.
Partenaire technique et financier :	-Ambassade Suisse -MPA
Accompagnement :	Mission Philafricaine ; Djak Technology
Budget total du projet :	Version 1 (minimale) : 27'500 CHF
Remarque :	



Installation du log. AVICEMA



Configuration du Serveur par Djak Tec

6. Conseil d'Administration

Les deux sessions ordinaires du Conseil d'Administration du CHRS Macenta se sont tenues dans la salle de conférence du CHRS respectivement le 05 mars et le 14 décembre. Cette année, la deuxième session a été marquée par la participation par Visio conférence de Dr David Leuenberger et Pasteur Jürg Pfister depuis la Suisse.

05/03/2021

[RAPPORT ANNUEL 2020]

CHRS Macenta



Procès-verbal de la Première Session Ordinaire 2020
 tenue le jeudi 5 mars 2020
 dans la salle de conférence du CHRS Macenta

1) Bienvenue et Introduction

- 09h15 : Accueil par le Président de la Session Dr David Leuenberger
- Discours de bienvenue à tous les membres statutaires du CA par le Président de la Session.

a) Constat de la présence des membres statutaires

Constat de la présence de 7/7 membres statutaires du CA (art. 11 du Statut) :

N°	Nom du représentant	Institution représentée	Acte de nomination
1	Dr Adama KABA, Directeur Régional de la Santé (DRS) de Nzérékou	Ministère de la Santé	Lettre de SEM Ministre de la Santé du 22/11/2018
2	Dr Mamadou DIALLO, Directeur Préfectoral de la Santé (DPS) de Macenta	Représentants du personnel	Procès-verbal de l'Assemblée Générale des Travailleurs du CHRS Macenta du 03/03/2020
3	Dr Sisso ONVOGUIL, chef du laboratoire	Représentants du personnel	Procès-verbal de l'Assemblée Générale des Travailleurs du CHRS Macenta du 03/03/2020
4	Dr Balla BILVOGUIL, médecin généraliste	Représentants du personnel	Procès-verbal de l'Assemblée Générale des Travailleurs du CHRS Macenta du 03/03/2020
5	Rév. Pasteur Elle Dôbo ONVOGUIL, président du Comité Préfectoral de l'EPEM	Comité Préfectoral de l'Eglise Protestante Évangélique de Macenta (EPEM)	Communication orale du Président du Comité
6	Past. Gideon BÜCHLI, responsable des services de soutien MPA Macenta	Mission Philanthropique (MPA)	Acte de nomination du 15/03/2018
7	Dr David LEUENBERGER, responsable du Programme Médical de la Mission Philanthropique à Macenta	Mission Philanthropique (MPA)	Acte de nomination du 15/03/2018

Par conséquent, en application de l'art. 20 du Statut, le CA peut valablement délibérer. Une liste de présence est signée par chacun des participants.

Le Directeur Général (DG) du CHRS, Dr Ismaël Bèavogui, et le Directeur Administratif (DA), M. Pépé Guillaugue, assistent à l'ensemble de la Session en application de l'art. 33 du Statut.

b) Validation du procès-verbal de la dernière session

- Le président de session rassemble les dispositions statutaires gouvernant la validation des décisions du CA, notamment le délai de 15 jours retenus pour l'émission de l'accord préalable ou d'une opposition éventuelle par le Ministère de tutelle (art. 56-61 du Statut).
- En l'occurrence, le PV signé le 25/11/2019 a été transmis au Ministère de la Santé le 26/11/2019 (accusé de réception écrit du 02/12/2019).

09/03/2020 [CONSEIL D'ADMINISTRATION CHRS MACENTA – SESSION 05/03/2020 – PROCÈS-VERBAL]



Macenta, le 09/03/2020

Le responsable de l'établissement du PV

Vu et approuvé

(Signature)
 Dr Balla BILVOGUIL
 Président du personnel du CHRS Macenta
 Secrétaire du Conseil d'Administration

(Signature)
 Dr David LEUENBERGER
 Représentant de la MPA
 Président du Conseil d'Administration

- Aménagements :**
- Ministère de la Santé de la République de Guinée
 - Secrétariat Général du Ministère de la Santé
 - Direction Nationale des Etablissements Hospitaliers de Soins
 - Mission Philanthropique
 - Tous les membres statutaires du Conseil d'Administration du CHRS Macenta
 - Direction du CHRS Macenta



Procès-verbal de la Deuxième Session Ordinaire 2020

Session mixte avec présence physique dans la salle de conférence du CHRS Macenta et participation par téléconférence

NB : Les horaires mentionnés sont ceux de la Guinée (Temps universel coordonné UTC). En Suisse, les horaires sont UTC + 1h.

1) Bienvenue et Introduction

- 09h50 : La connexion par le logiciel Zoom est établie par Past. Jürg Pfister, connexion de Dr David Leuenberger.
- 09h25 : Première tentative de connexion par les participants à Macenta. Essais techniques.
- 10h03 : Les problèmes techniques sont réglés, début effectif de la session.

Accueil par le Président de la Session Dr David Leuenberger

- Discours de bienvenue à tous les membres statutaires du CA par le Président de la Session.
 - Format participatif (par vidéoconférence) lié à la pandémie Covid-19 et à l'impossibilité pour les représentants de la MPA d'être physiquement présent sur place.
- Présentation de la physionomie de la salle par le Directeur Général du CHRS, Dr Ismaël Bèavogui. Prières d'ouverture par le Révérend Past. Elle Dôbo Onvoguil.

a) Constat de la présence des membres statutaires

Constat de la présence de 7/7 membres statutaires du CA (art. 11 du Statut) :

N°	Nom du représentant	Institution représentée	Acte de nomination	Présence
1	Dr Pépé BILVOGUIL, MCM régional, représentant M. le Directeur Régional de la Santé (DRS) de Nzérékou	Ministère de la Santé	Lettre de SEM Ministre de la Santé du 22/11/2018	Présence
2	Dr Odilon HABA, PFR, représentant M. le Directeur Préfectoral de la Santé (DPS) de Macenta	Représentants du personnel	Procès-verbal de l'Assemblée Générale des Travailleurs du CHRS Macenta du 27/12/2020	Présence
3	Dr Camara ODIENABA, médecin généraliste	Représentants du personnel	Procès-verbal de l'Assemblée Générale des Travailleurs du CHRS Macenta du 27/12/2020	Présence
4	Dr Balla BILVOGUIL, médecin généraliste	Représentants du personnel	Procès-verbal de l'Assemblée Générale des Travailleurs du CHRS Macenta du 27/12/2020	Présence
5	Rév. Pasteur Elle Dôbo ONVOGUIL, président du Comité Préfectoral de l'EPEM	Comité Préfectoral de l'Eglise Protestante Évangélique de Macenta (EPEM)	Communication orale du Président du Comité	Présence
6	Past. Jürg PFISTER, Directeur International de la Mission Philanthropique	Mission Philanthropique (MPA)	Acte de nomination du 15/03/2018	Présence
7	Dr David LEUENBERGER, responsable du Programme Médical de la Mission Philanthropique à Macenta	Mission Philanthropique (MPA)	Acte de nomination du 15/03/2018	Présence

Par conséquent, en application de l'art. 20 du Statut, le CA peut valablement délibérer.

16/12/2020 [CONSEIL D'ADMINISTRATION CHRS MACENTA – SESSION 14/12/2020 – PROCÈS-VERBAL]



Macenta (Guinée) / Schaffhaus (Suisse), le 16/12/2020

Le responsable de l'établissement du PV

Vu et approuvé

(Signature)
 Dr Balla BILVOGUIL
 Président du personnel du CHRS Macenta
 Secrétaire du Conseil d'Administration

(Signature)
 Dr David LEUENBERGER
 Représentant de la MPA
 Président du Conseil d'Administration

- Aménagements :**
- Ministère de la Santé de la République de Guinée
 - Secrétariat Général du Ministère de la Santé
 - Direction Nationale des Etablissements Hospitaliers de Soins
 - Mission Philanthropique
 - Tous les membres statutaires du Conseil d'Administration du CHRS Macenta
 - Direction du CHRS Macenta

7. Partenaires

7.1 Mission Philafricaine/SAM Global

La Mission Philafricaine qui est l'organisation fondatrice du CHRS ne l'a pas abandonné en bloc en dépit du protocole d'autonomisation signé à la date du 09 février 2018. En étroite union avec son organisation mère en Suisse (SAM Global) la Mission Philafricaine est toujours le partenaire prioritaire du CHRS. De ce fait, la MPA continue de soutenir matériellement, financièrement et techniquement le CHRS. Elle a confié la direction (gestion quotidienne) aux autochtones mais continue de s'impliquer dans la gestion d'une autre façon. La MPA est membre du CA du CHRS. À ce titre elle délègue 2 personnes dont l'une est chargée de présider les séances du CA. La MPA envoie des expatriés pour toujours soutenir le CHRS.



7.2 Plan International/Guinée -(PL/G) & Fonds Mondial



L'ONG Plan International Guinée Principal Réciendaire continue la collaboration avec le CHRS en tant que prestataire pour la période de 2018 à 2020. Dans cette collaboration, le CHRS participe à plusieurs activités organisées par Plan et le Programme National de lutte Antituberculeuse. Entre autres, les supervisions régionales, les réunions d'élaboration des guides de traitement, les réunions

de coordination, les missions d'implantation des sites de prise en charge. Ce projet ayant pris fin en 2020, un nouveau est en cours d'élaboration pour la poursuite des activités.

7.3 Solidarité Protestante / Wallonie-Bruxelles

International

SP et WBI se sont investis dans deux projets au courant de l'année. A savoir le Projet TST et le Projet ReHaP-NZ. La collaboration a été fructueuse. Grâce à ses 2 partenaires qui évoluent tous en Belgique le CHRS continue de financer la formation de 2 cadres orthoprothésistes à Lomé. Le projet TST a permis la continuité des soins subventionnés pour les patients TB et VIH, ainsi que des investissements au labo et le développement du traitement antidiabétique.



7.4 ESTHER Suisse, Hôpital universitaire de Berne, Hôpital Cantonal d'Aarau & Hôpital Universitaire Fann Dakar



Après la fin du projet Go Viral (2018-2019), un nouveau projet a été élaboré avec ESTHER Suisse, l'Hôpital Universitaire de Berne, l'Hôpital Cantonal d'Aarau et le Centre Hospitalier Universitaire Fann de Dakar. Ce projet intitulé « Forêt-B-plus » devra permettre d'améliorer les soins pour l'hépatite B à partir de 2021.



7.5 Ambassade de Suisse à Abidjan

Après avoir déjà soutenu plusieurs projets au CHRS depuis 2016, l'Ambassade de Suisse à Abidjan a financé en 2020 une grande partie du projet RESO qui a permis de faire avancer l'informatisation du CHRS.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Ambassade de Suisse à Abidjan

7.6 Fribourg Solidaire



Fribourg-Solidaire est une des 7 fédérations cantonales de coopération. Le contrat avec la DDC est signé.

Aujourd'hui, Fribourg-Solidaire regroupe 26 associations membres dont 20 ont accès aux contributions de la DDC dont la Mission Philafricaine. Fribourg Solidaire a commencé à financer un projet triennal (2020-2022) pour améliorer les conditions d'hospitalisations au CHRS (projet CHARME).

7.7 RECOSAC-Guinée

Le RECOSAC-Guinée « Réseau Confessionnel Sanitaire Chrétien de Guinée », poursuit ses activités avec le CHRS. En 2019 le RECOSAC a aidé le CHRS à obtenir un système solaire à la pharmacie. Il s'agit d'un panneau solaire de y compris des batteries. Le RECOSAC a invité le CHRS à prendre part à plusieurs ateliers de formations. Le RECOSAC a également effectué une visite de supervision pour avoir une idée de la Gestion des données et la Gestion des produits pharmaceutiques au CHRS pour envisager d'éventuels apports dans l'amélioration de ces aspects au CHRS.



8. Instance de tutelle : le Ministère de la Santé



Le Ministère Guinéen de la Santé et de l'Hygiène Publique reste et demeure jusqu'à nos jours l'instance tutelle du Centre Hospitalier Régional Spécialisé de Macenta. Aujourd'hui, le CHRS constitue un maillon clé du système de santé guinéen. Dans sa collaboration avec le Ministère, le CHRS noue de très bonnes relations avec la première structure qui chapeaute le district sanitaire dont il relève à savoir la Direction Préfectorale de la Santé [DPS] de Macenta, ensuite la Direction Régionale de la Santé [DRS] de N'Zérékoré). Dans la mise en œuvre de ses activités, le CHRS collabore parfois directement avec les programmes nationaux spécialisés tels que le Programme National de Lutte contre le Sida et les Hépatites (PNLSH), le Programme National de Lutte Antituberculeuse (PNLAT) et le Programme National de Lutte contre la Lèpre (PNLL), ainsi qu'avec le Comité National de Lutte contre le SIDA (CNLS). Le gouvernement guinéen continue à contribuer par l'affectation de fonctionnaires publiques pour servir au CHRS, et approvisionne le CHRS en intrants et consommables (notamment pour le VIH et la TB).

9. Perspectives

Vision 2022 : Le Centre Hospitalier Régional Spécialisé de Macenta est capable d'offrir des soins accessibles correspondant aux besoins de la population dans des conditions acceptables par les professionnels de la santé et le Ministère de la Santé.

Objectifs spécifiques :

- Réorganisation de l'offre des soins existant pour favoriser l'adéquation des activités du Centre à sa mission ;
- Elever le niveau technique et relationnel dans le respect des normes de qualité ;
- Contribuer à l'amélioration des prestations dans le district sanitaire ;
- Entreprendre des actions de coopération favorisant le développement des performances.

Parmi les défis à relever en 2021 et au-delà, on peut citer :

- L'introduction d'équipements supplémentaires pour le diagnostic différentiel des patients avec toux chronique (spirométrie).
- La continuation de la mise en œuvre des projets en cours (ReHaP-NZ, Projet TB avec Plan International, Projet CHARME)

- L'organisation d'une autre source d'approvisionnement pour l'appui nutritionnel des patients hospitalisés malnutris.
- Le remplacement de l'équipement de radiologie conventionnelle par une radiologie mobile digitale, et la rénovation/extension du pavillon d'imagerie.
- Le développement de la prise en charge de la mono-infection par le virus de l'hépatite B (VHB), pour compléter la prise en charge déjà existante de la co-infection VIH/VHB.
- La création d'une unité de soins semi-intensifs (notamment par l'introduction d'un concentrateur d'oxygène et d'un monitoring intensif des paramètres vitaux) pour réduire la mortalité élevée des patients TB et VIH.
- L'amélioration du stockage des médicaments à la pharmacie par la climatisation du magasin.
- L'introduction d'une banque de sang au laboratoire pour améliorer la prise en charge des patients anémiés.
- La formation du personnel dans le domaine de la maintenance.
- L'amélioration de la qualité des soins par les formations internes et externes du personnel.
- L'amélioration de l'intégration du CHRS dans le système sanitaire local, régional et national.

10. Remerciements

Nous remercions

- Dieu, le tout puissant qui a toujours guider le CHRS dans son combat vers l'émergence dans un monde où tout espoir semble être perdu par les vanités.
- Tout le personnel du Centre Hospitalier Régional Spécialisé et de la Mission Philafricaine pour tout le travail effectué au cours de l'année.
- Les autorités guinéennes, notamment le Ministère de la Santé, la Direction Régionale de la Santé de N'Zérékoré, la Direction Préfectorale de Macenta, et les programmes spécialisés (PNMTN ; PNLAT ; PNLSH) ; ainsi que le Ministère de la Fonction Publique, le CNLS et tout autre instance qui a contribué à la bonne marche du service.
- Plan International et le Fonds Mondial pour la marque de confiance en sélectionnant le CHRS comme prestataire la subvention tuberculose en Guinée Forestière.
- Tous les partenaires institutionnels (Solidarité Protestante, Ambassade de Suisse, Fribourg Solidaire) pour leur soutien financier et technique.
- Tous les donateurs privés qui soutiennent le Centre Hospitalier Régional Spécialisé de Macenta à travers la Mission Philafricaine.
- Tous les patients qui ne cessent de nous faire confiance pour leurs soins !

11. Abréviations et acronymes

ALLEZ	Appui à la Lutte contre la Lèpre dans la région de N'Zérékoré	PDV	Perdu de Vue
B.P.	Boite Postale	PEC	Prise En Charge
UGLCS	Université Général Lansana Conté de Sonfonia	PNLAT	Programme National de Lutte Antituberculeuse
AML	Ancien Malade de la Lèpre		
C.A.	Conseil d'Administration	Pro	Projet
CNLS	Comité National de Lutte contre le SIDA	PNLSH	Programme National de Lutte Contre le SIDA et les Hépatites
CHRS	Centre Hospitalier Régional Spécialisé	Pro	Projet
CHNU	Centre Hospitalier National Universitaire	PTME	Prévention de la Transmission Mère Enfant
CM-MPA	Centre Médical de la Mission Philafricaine	RECO SAC	Réseau Confessionnel Sanitaire Chrétien de Guinée
DES	Diplôme d'Etude Supérieur	ReHaP-NZ	Réhabilitation des Handicapés Physiques/Région N'Zérékoré
DPS	Direction Préfectorale de la Santé	SAM-AME	Schweizer Allianz Mission
DRS	Direction Régionale de la Santé	SAM Global	Serve And Multiply (nouvelle appellation de l'ONG Mère de la MPA)
ECG	Electrocardiogramme	SP	Solidarité Protestante (ONG Belge)
ENAM	Ecole Nationale des Auxiliaires Médicaux	SIDA	Syndrome de l'Immunodéficience Acquis
EPEG	Eglise Protestante Evangélique de Guinée	TAR	Traitement Antirétroviral
ESTHER	Ensemble pour une Solidarité Thérapeutique en Réseau	TB	Tuberculose
FM	Fonds Mondial de lutte contre le SIDA, la TB et le Paludisme	TB-MR	Tuberculose Multi-Résistante
FP	Fonctionnaire Publique	UB	Université de Berne (Suisse)
GEA	Gestion des Entreprises et Administrations	UJNK	Université Julius N'Yérééré de Kankan
		UZ	Université de N'Zérékoré
DEL	Darra Etoile Labé	VIH	Virus de l'Immuno- Déficience Humain
MSHP	Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique	WBI	Wallonie Bruxelles International (ONG Belge)
OMS	Organisation Mondiale de la Santé	ONG	Organisation Non Gouvernementale

12. Auteurs et version

Auteur	La Direction du Centre Hospitalier Régional Spécialisé (CHRS) de Macenta <i>Avec l'appui du Service Informatique/Statistiques du CHRS</i>
Date	05/03/2021
Version	Version 1.4

13. Contacts

Adresse	Centre Hospitalier Régional Spécialisé (CHRS) Quartier : Fassankony Commune Urbaine : Macenta Préfecture : Macenta Région Administrative : N'Zérékoré République de Guinée S/C Mission Philafricaine B.P. 214 Conakry 1 Rép. de Guinée (Afrique de l'Ouest)
Contact	Directeur Général : Dr Ismaël Béavogui +224 660 08 57 03 / 654 07 79 80 ismaelbeavogui799@gmail.com Directeur Administratif : M. Pépé Guilavogui +224 661 24 42 42 / 654 04 51 66 guiangedonne@gmail.com
E-mail	chrs.macenta2018@gmail.com
Site internet	www.chrs-macenta.org